



FRA STRATEGI TIL **HANDLING**

STRATEGISK LEDELSE I EN
FORANDERLIG VERDEN

Thomas Egebo, CEO Energinet
24. September 2024

ENERGINET

Vi ejer, driver og udvikler de store højspændingsnet og gasrør, som er rygraden i den danske el- og gasforsyning.



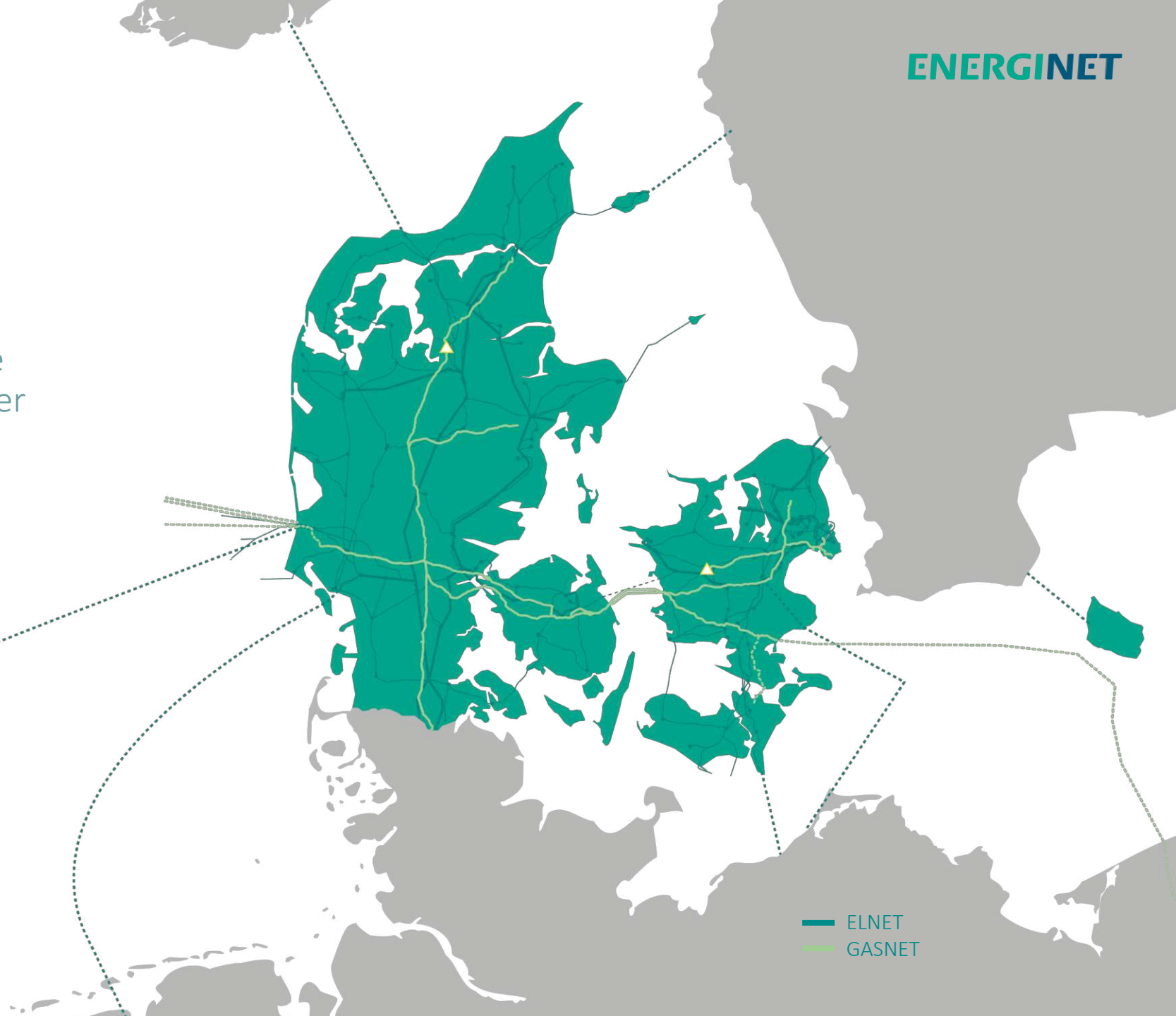
8.870

Antal km elnet

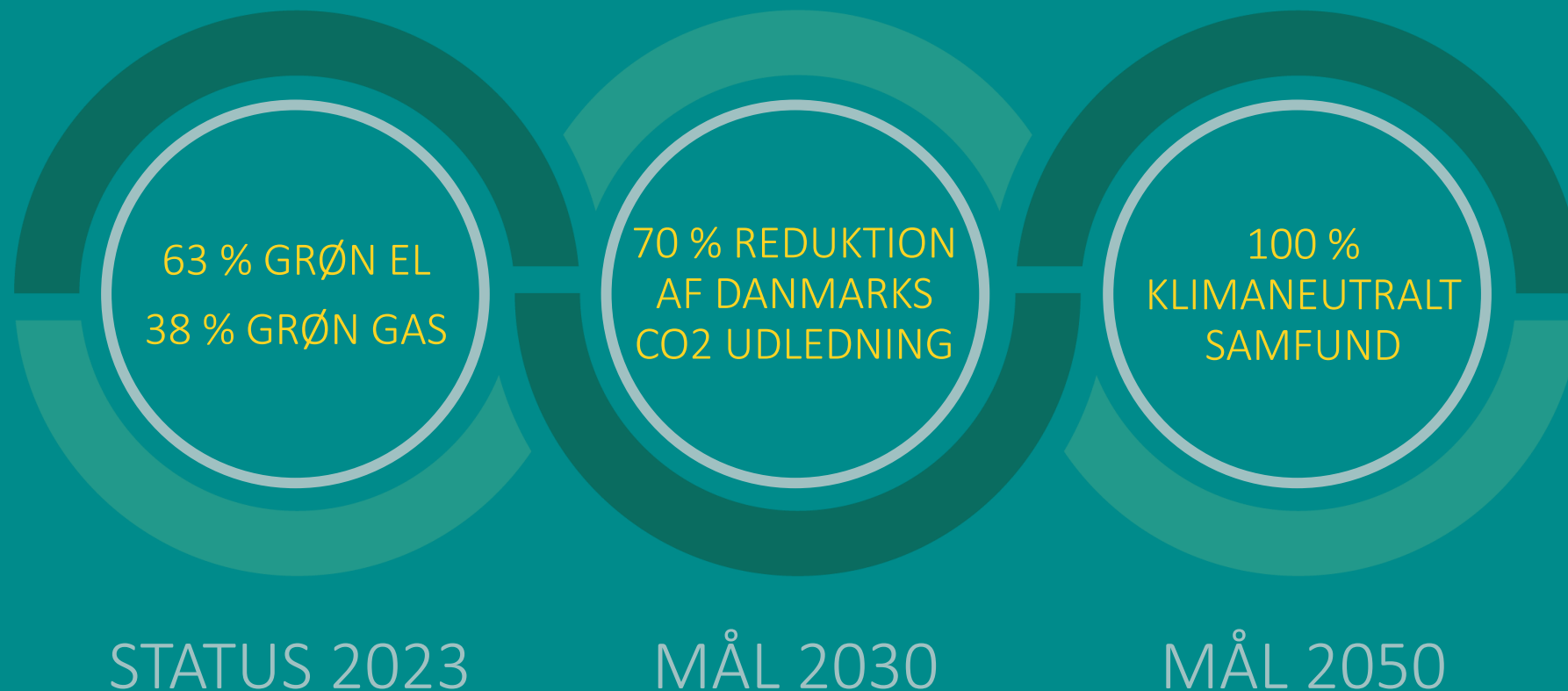


1.250

Antal km gasnet

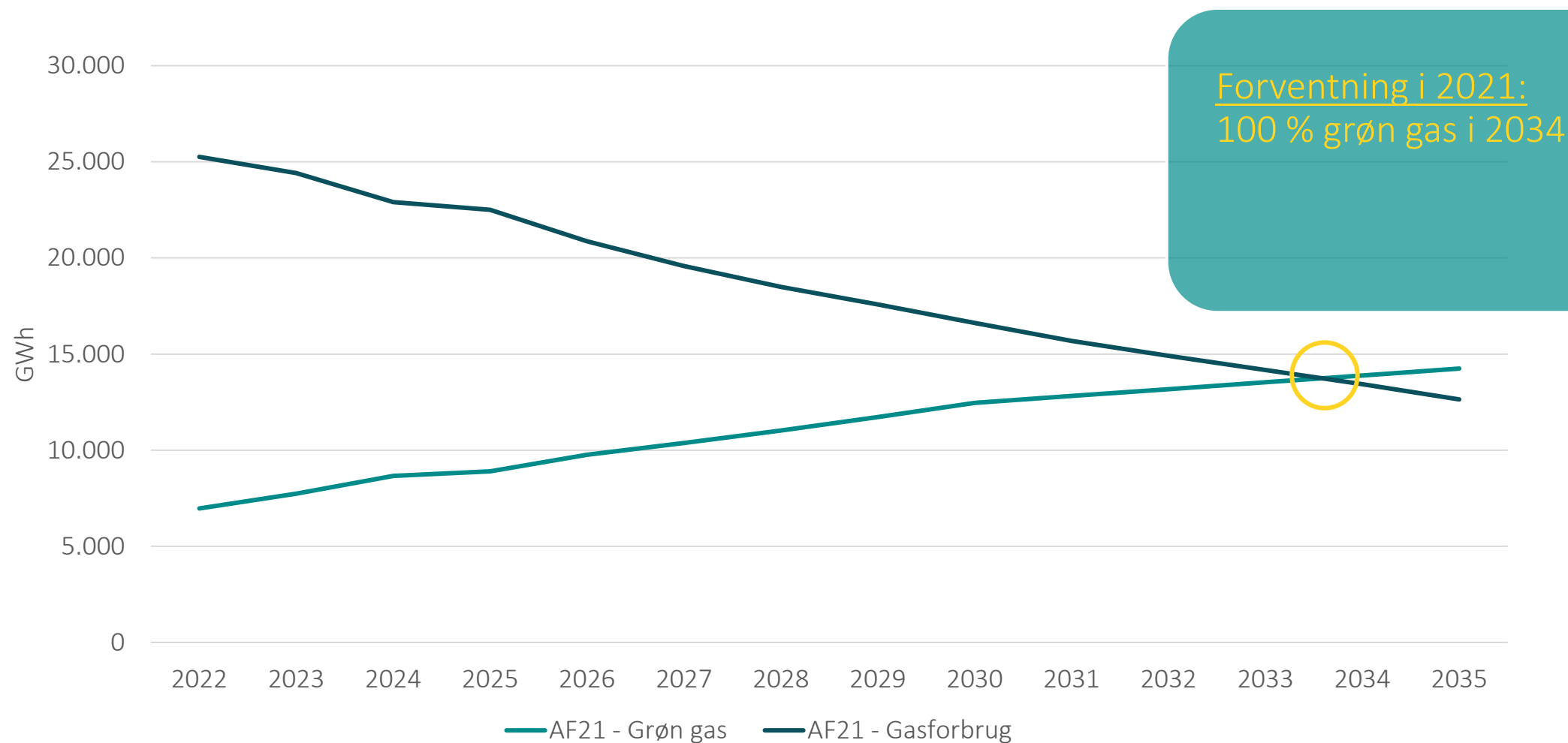


ENERGISYSTEMET I FORANDRING



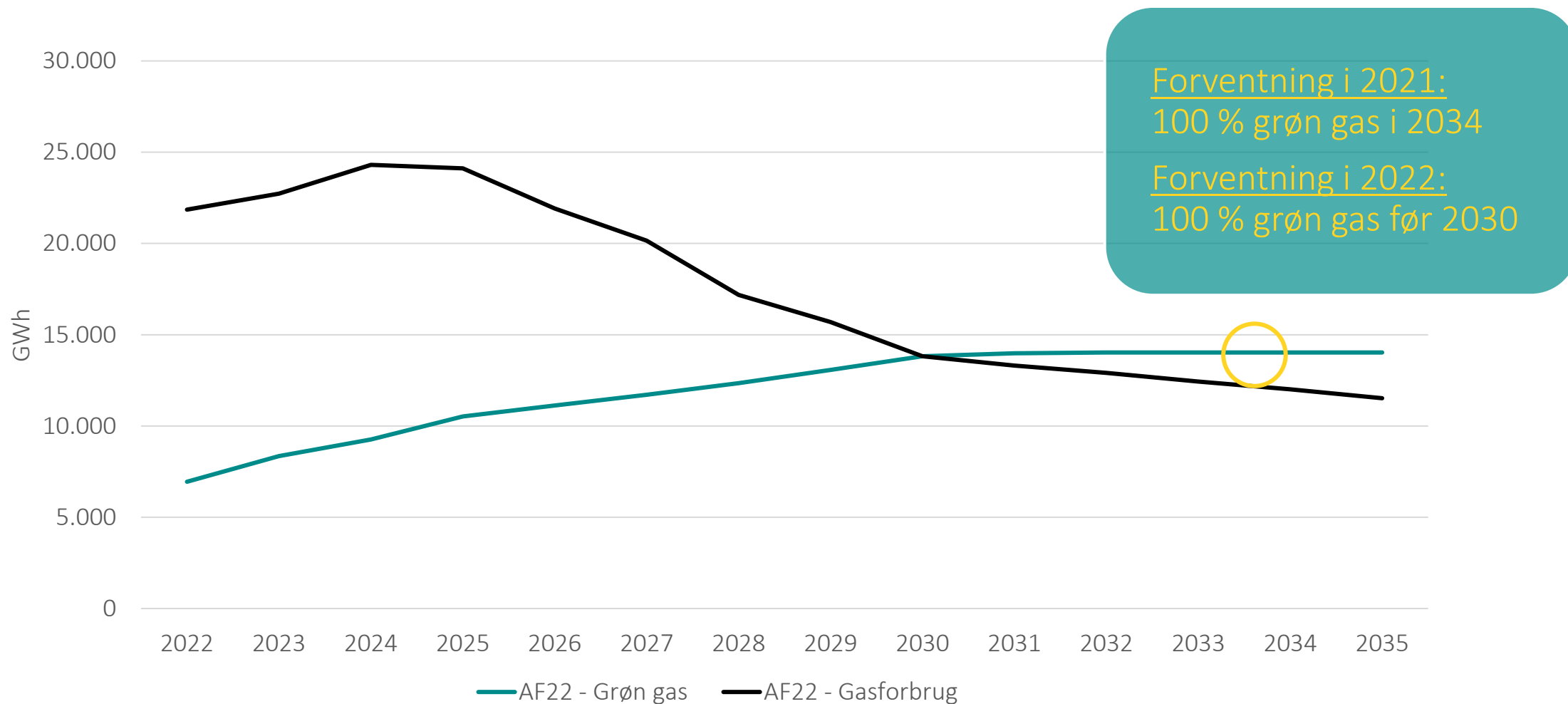
NYE MÅL - HØJERE TEMPO

Efter den russiske invasion af Ukraine blev de politiske ambitioner for udfasning af gas og etableringen af vedvarende energikilder skruet kraftigt i vejret.



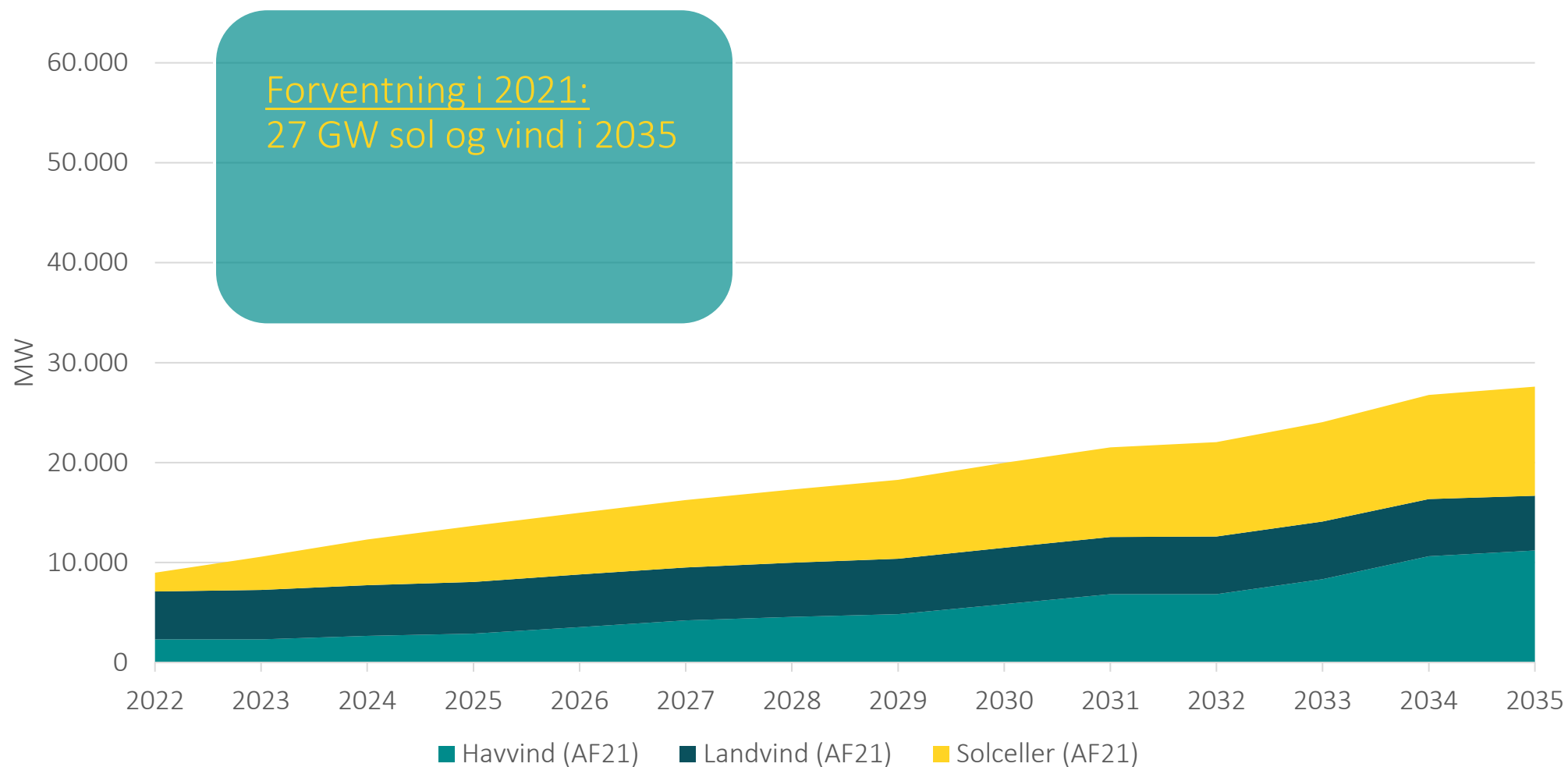
NYE MÅL - HØJERE TEMPO

Efter den russiske invasion af Ukraine blev de politiske ambitioner for udfasning af gas og etableringen af vedvarende energikilder skruet kraftigt i vejret.



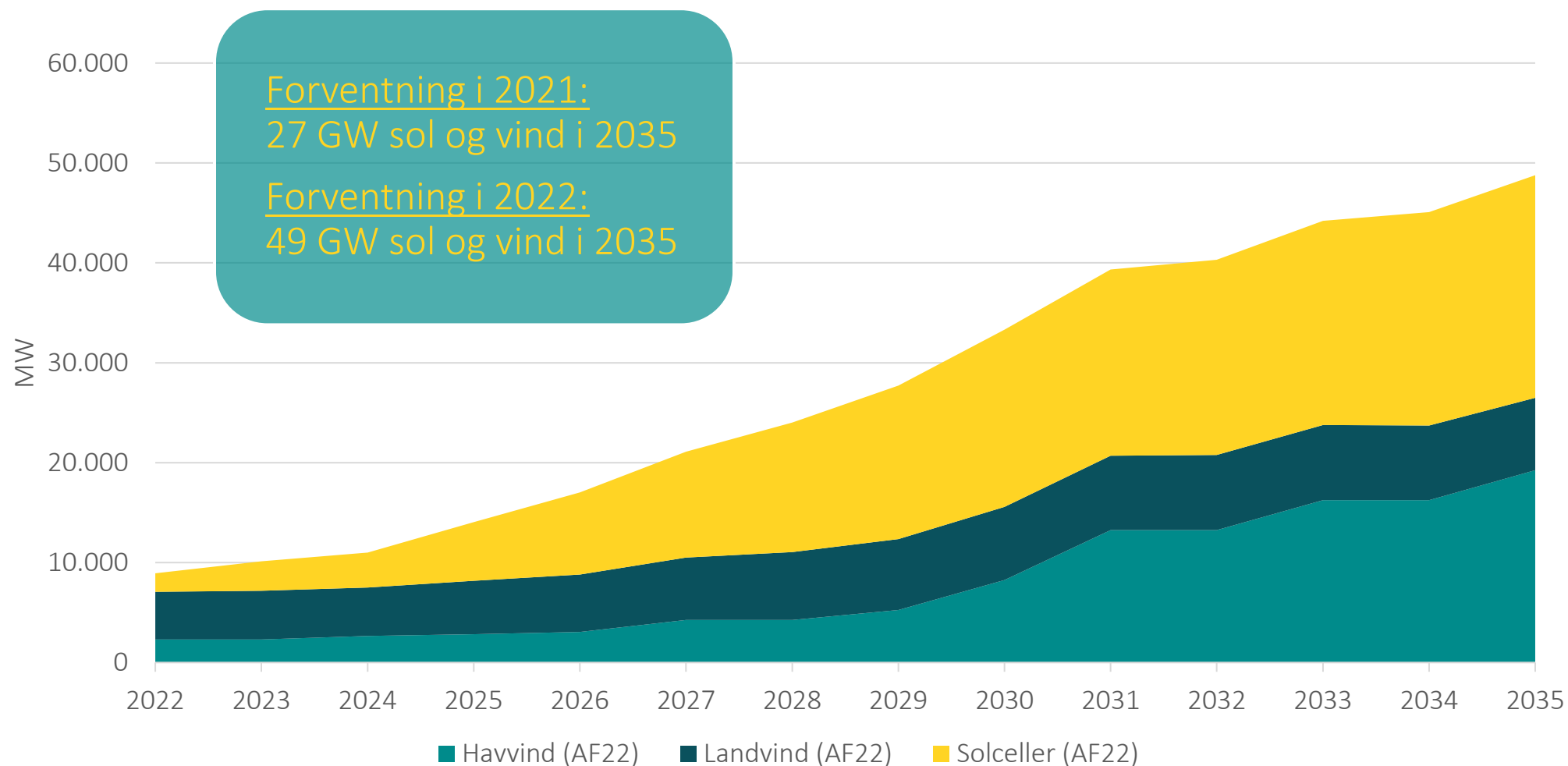
NYE MÅL - HØJERE TEMPO

Efter den russiske invasion af Ukraine blev de politiske ambitioner for udfasning af gas og etableringen af vedvarende energikilder skruet kraftigt i vejret.



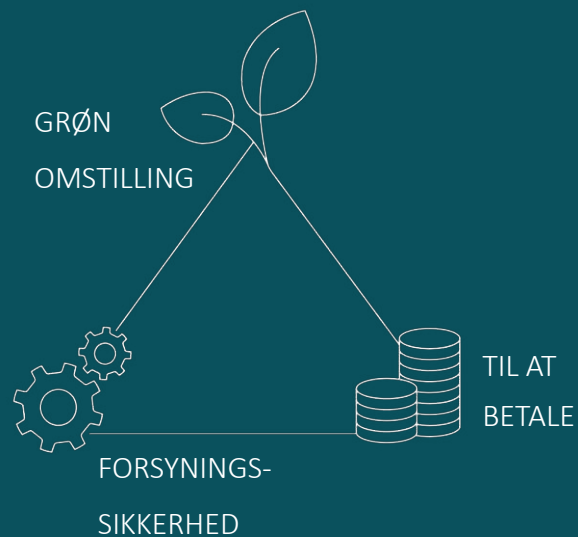
NYE MÅL - HØJERE TEMPO

Efter den russiske invasion af Ukraine blev de politiske ambitioner for udfasning af gas og etableringen af vedvarende energikilder skruet kraftigt i vejret.

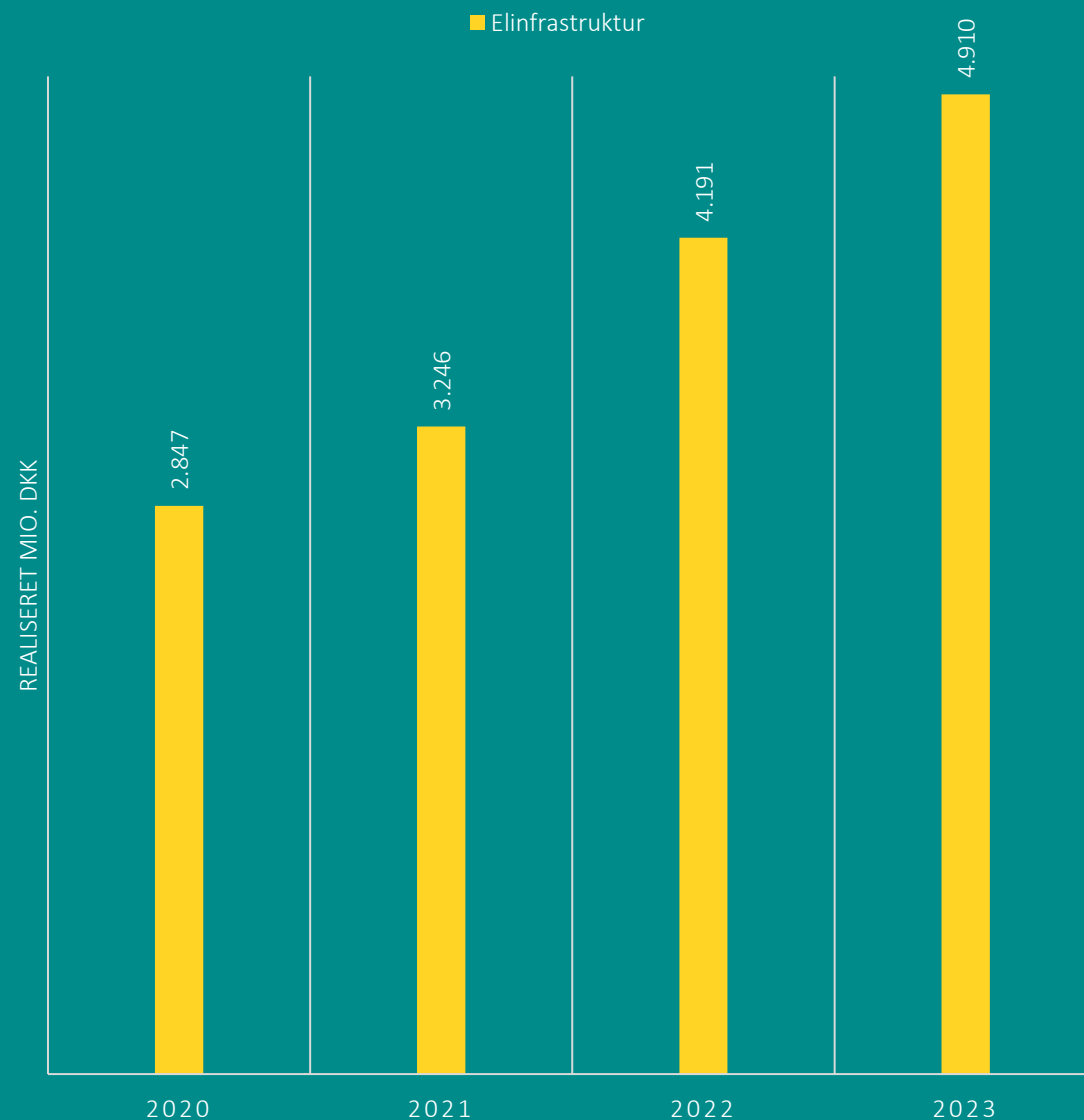


NYE VILKÅR FOR DEN GRØNNE OMSTILLING

Vi arbejder for, at den grønne omstilling gennemføres på en samfundsøkonomisk forsvarlig måde, uden at vi giver køb på Danmarks meget høje forsyningsikkerhed.



UDVIKLING I INVESTERINGER



V

VOLATILITY

Vi skal agere i en omskiftelig verden kendetegnet ved hurtige forandringer.

U

UNCERTAINTY

Vi kan ikke forudsige forandringer og har ikke overblik over, hvad fremtiden bringer.

C

COMPLEXITY

Vi skal navigere i nye sammenhænge med mere komplekse relationer og forskelligt rettede interesser.

A

AMBIGUITY

Vi har ikke en entydig fortolkning af fakta og realiteter som giver uklarhed om årsag og virkning.

STRATEGI SOM EN PLAN



STRATEGI SOM EN PROCES



STRATEGISK LEDELSE

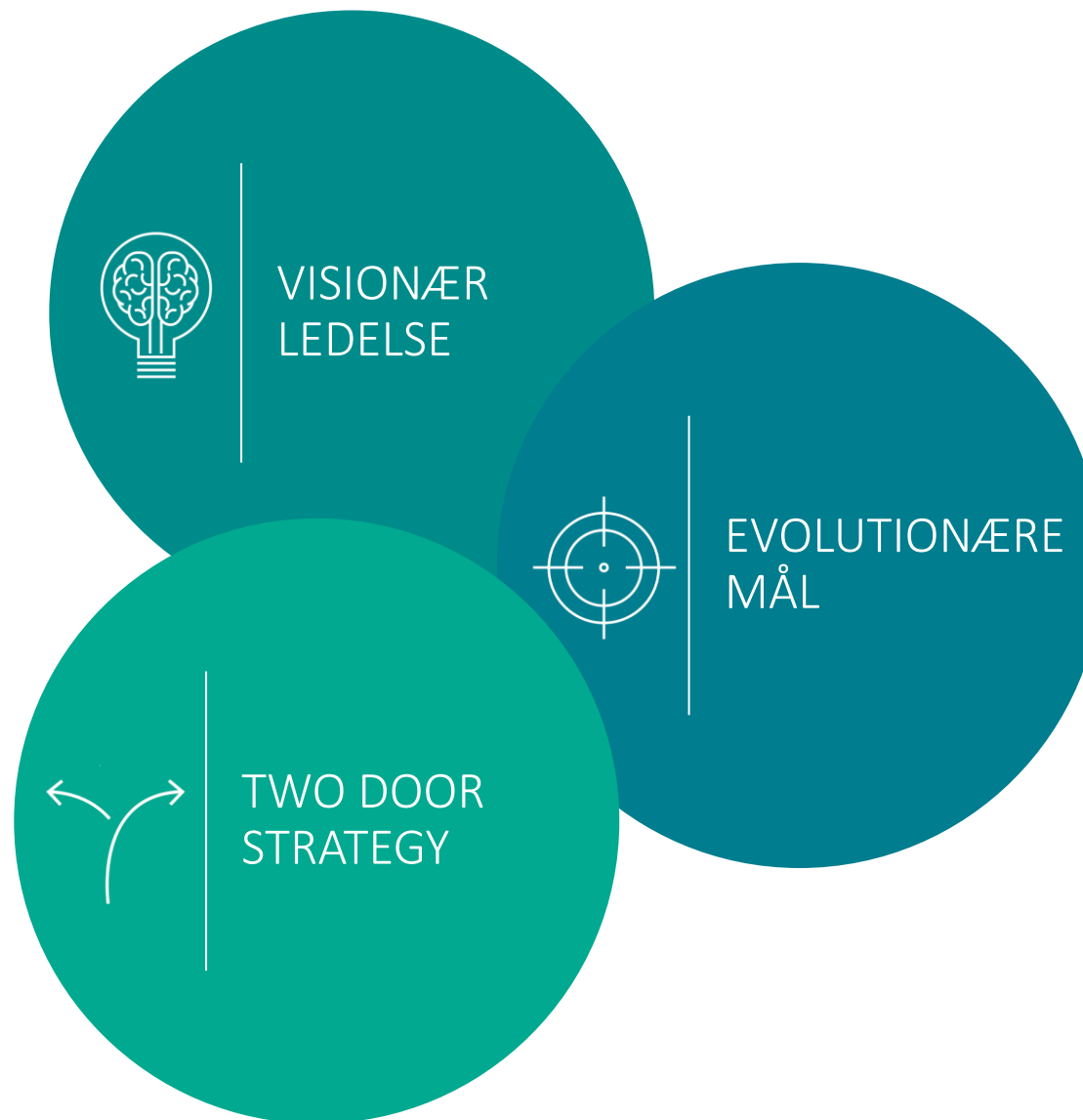
I en omskiftelig verden
skal vi mestre

MANAGEMENT

– udpege og følge
strategisk retning

LEADERSHIP

– være åben for at
revidere og kommunikere
ny strategisk retning





STRATEGI

ENERGI TIL TIDEN

DET VI ER HER FOR



- Planlægge og bygge kritisk energiinfrastruktur
- Drive og balancere det danske energisystem
- Udvikle effektive energimarkeder
- Bringe vores viden i spil internationalt
- Udvikle digital infrastruktur og dataservices



DET VI FOKUSERER PÅ



INFRA-
STRUKTUR
I HØJT TEMPO

FORSYNINGSSIKKERHED
I ET GRØNT
ENERGISYSTEM

ENERGI-
MARKEDER
TIL FREMTIDEN



DET DER FLYTTER OS



Vi skal på rekordtid skalere og udvikle organisationen til at levere mere og hurtigere på opgaver med voksende kompleksitet.

Og vi skal finde nye måder at arbejde og samarbejde med vores omverden på. For vi lykkes ikke alene.



CENTRALE BUDSKABER

Hvis I skal tage tre ting
med jer fra mit oplæg...



STRATEGI ER
EN DYNAMISK
OG ITERATIV
PROCES



KIG PÅ
OMVERDENEN
OG AGER PÅ
FORANDRINGER



FRA
'KNOW IT ALL'
TIL
'LEARN IT ALL'